



クールエステティック  
人材確保戦略 vol.3

茂 藤 雅 彦  
MOTO MASAHIKO



# 出産しても戻りたい職場の条件

株式会社クールプロジェクト（茂藤雅彦代表取締役）は、毎年多数の新卒者をエステティシャンとして採用しています。  
なぜクールには求職者が集まるのか？ 同社の吸引力にシリーズで迫る第3回です。



## 社員の能力を 左右するのは企業体制

今はエステサロンにとって厳しい人材不足の時代です。知識や技術を身につけているエステ経験者は貴重な雇用対象です。ところが多くのエステ経験者は、エステを再就職先に選ばないという現実があります。原因のひとつにエステの労働環境の劣悪さがあると考えられています。今の日本が直面する労働市場問題を無視し、以前のような労働条件で採用活動をおこなっても就職希望者は集まりません。なによりエステ経験者自身にエステの労働環境は悪い」という先入観があることが問題です。こんな先入観が生まれないよう、エステティシャン雇用の受け入れ体制の見直しは最重要項目と言えます。

さらにもうひとつ原因として考えられるのは「売上を追わせる企業姿勢」です。「学校での評価が高く夢と希望をあふれ、やる気満ちた卒業生がエステに入社して3年ほど経つてみると、まったく別の仕事をしている」と専門学校側。卒業生に理由をたずねると「エステティシャンになりたい」という本来の想いが、売上を追ううちに消えてしまったといった返答があつたそうです。専門学校ではロールプレイングなどでお客様への基本的な提案の仕方を教育しています。以前に比べ最近の学生は抵抗なく提案の講義を受講しているとのことです。「学校では最低限度の売上の大きさについての教育をおこなっているのですが」と専門学校。

専門学校では、就職先のエステ店での教育に対応できるよう柔軟な教育内容で指導に当たっています。「基本は教えてるので応用はちゃんとエステ店で教育してほしい」というのが専門学校側のスタンスなのです。「私たちは何人の卒業生をみてますが成長の伸びるのは就職後の方が大きいです」と専門学校。重要な点は、就職してからのお客様の教育体制だということです。

**働きやすい職場を  
教育から形成**

増収増益で成長を遂げているクールエステティックは、売上至上主義に陥らない経営や社員教育をおこなっています。「クールエステティックは『すべてはお客様のために!』が一番の目標になっているんです」と茂藤社長。売上でも店舗数でもなく同社は顧客満足度で

一番を目指していることを新人研修や店長会議などで教示しています。そうすることで同社のエステティシャンは「お客様のために何ができるのか？」を最優先に考えて仕事ができるのです。決して売上をあげることが最優先ではないのです。

同社には「エステティシャンが備えるべき3つの力」という考え方があります。「3つの力」は「一番重要なのが『人間力』」その両脇をささえるように「技術力」と「提案力」が並んでいます。「人間力」は「お客様を中心とし、豊かに満たしてあげる」、「技術力」は「お客様をキレイにしてさしあげる」、「提案力」は「お客様をキレイにするための方法」といった意味をもっています。

「クール流の提案の仕方とは『お客様の前にキレイになるための情報を置くだけ』なんですよ。それ以上特別なことはしていません」と茂藤社長。エステティシャンがメニューや商品を無理にすすめることなく、同社は毎年売上を伸ばしています。その理由は、社員教育から形成される良好な職場環境、社風、女性が働きやすいように整備されている社内ルールなど相補的な同社の仕組みにあります。女性の人生設計に合わせた労働環境も整っており、ガラス張りの人事評価制度、報酬システムも存在しています。これらすべての仕組みが企業理念を基に作られているのです。「教育には本当に力をいれます。これならべての仕組みが企業理念を基に作られているのです。『教育には本当に力をいれます。笑顔と姿勢のトレーニングからはじまって電話対応までやります。合格しないとスタッフルームから接客に出ることができない。そのあとには、お客様のお出迎えからお見送りまで、ご案内カカルテの出し方、お茶の出し方、これから転職しても簡単に合格できないんですね』と茂藤社長。

同社には、結婚、出産し、子育てが落ち

たら、とても頼もしい最強のパートスタッフになります。エステティシャンにとって働きやすい職場環境、良好な労働環境をこの機会に見てみることをおすすめします。



<http://coeur-movie.jp> [ クールムービー 検索 ] 店長会議、幹部会議、新人研修などリアルなミーティングの現場映像をそのままWebサイトにて配信中!!

## プロの向けの美容器&化粧品&サプリ等、必須エステ商材をサロン特価で販売中!!

今、ご登録頂くとすぐに使える  
**1,000pt**  
をプレゼント中!!

会員登録(無料)し、ログインした方のみご覧いただける特別サイトです。会員様限定のお得なキャンペーンや新商品情報をいち早くお届けします! ぜひご登録ください。

**BtoB**  
COEUR サロン様専用サイト

クール BtoB オンラインショップ

お買い物  
100円で  
1pt貯まる

会員様  
募集中

左記QRコード、または  
下記URLから新規会員登録  
できます。  
お気軽に!!



<http://jbm-shop.jp>



株式会社クールプロジェクト

[金沢本社] 石川県野々市市押野1-380クールセントラルビル ☎ 0120-00-7980 | お問い合わせ時間  
[東京支社] 東京都中央区銀座5-9-12 ダイヤモンドビル4F ☎ 0120-01-0510 | 平日10:00~17:00

J.B.MACHINERIE  
Business Equipment

JBマシナリー



COEUR PROJECT  
クールプロジェクト

